

Jaarverslag 2021

**STICHTING PAK AN**



## **Colofon**

Stichting Pak An, Hengelo Gelderland

Zelhemseweg 20-A  
7255 PT Hengelo (Gelderland)

Mei 2022

## 1. Inhoudsopgave

2.	Bestuursverslag 2020 .....	4
3.	Balans per 31 december 2020.....	8
4.	Staat van baten en lasten over 2020.....	9
5.	Toelichting.....	10

## 2. Bestuursverslag 2021

**Anpakken in de Achterhoek: want zonder nieuwe ideeën staat de Achterhoek stil.**

*Stichting Pak An is in 2016 opgericht door Grolsch en de Feestfabriek. Pak An geeft extra power aan mooie ideeën met coaching, netwerk, promotie en geld. Zonder tegenprestatie! En met slechts één voorwaarde: het idee moet de Achterhoek vooruithelpen. Want zonder nieuwe ideeën staat de Achterhoek stil. Goede ideeën kunnen door iedereen in Nederland worden ingediend, zolang de resultaten maar ten goede komen aan de Achterhoek. Ideeën die gehonoreerd worden krijgen persoonlijke coaching bij de realisatie, inzet van netwerk en publiciteit en /of een financiële bijdrage. Deze financiële bijdrage mag terugbetaald worden aan de stichting, zodat daarmee weer anderen geholpen kunnen worden.*

### 62 ingediende plannen in 2021

Tijdens de coronapandemie zagen we het aantal ingediende plannen afnemen (62 in 2021 t.o.v. 89 in 2020). Tegelijk zagen we het type projecten veranderen naar initiatieven die nog meer op samenwerking en leefbaarheid gericht zijn. Een paar voorbeelden: Pantry, Eetwinkel Van Mien, Foodvia en de Vereniging Streekproducenten Achterhoek. Al deze initiatieven verbinden op een eigen manier lokale food-producenten met de samenleving. Duurzaamheid is sowieso een thema dat steeds vaker voorbij komt in de ingediende plannen, zoals bij jongerenproject De Bult, Stadsmijn Achterhoek, de thuisbatterijen van Charged. En stichting In goede aarde werkt aan een gezonde / levende bodem en Groene Doeners vertelt verhalen van duurzame ondernemers.

Van de 62 ingediende plannen hebben we 31 initiatiefnemers geholpen met coaching, netwerk, publiciteit en/of geld. De totale financiële bijdrage aan projecten bedroeg in 2021 € 17.050 euro. Daarvan hebben een aantal initiatiefnemers een stimuleringsvoucher ontvangen t.w.v. € 250,- om hun idee verder aan te scherpen. Dertig procent van de plannen is ingediend door jongeren. In totaal stond de teller op 31 december 2021 op 537 ingediende plannen, sinds het begin van Pak An.

Veel van de projecten die in voorgaande jaren zijn ingediend krijgen nog steeds ondersteuning van Pak An. Zo'n 100 initiatieven weten ons structureel te vinden voor specifieke coachvragen, netwerk en promotie.

### Blik op de toekomst!

In 2021 hebben we in een intensief en lang traject samen met bestuur, partners, coaches, initiatiefnemers en het operationeel team gekeken naar de toekomst van Pak An. Daarbij zijn meerdere stappen doorlopen, namelijk:

- Het bestuur heeft vijf maal bij elkaar gezeten om na te denken over de visie en missie voor de komende jaren;
- Samen met een groep betrokken coaches is een aantal keer gebrainstormd over kansen en mogelijkheden voor Pak An;
- Er zijn interviews afgenomen met initiatiefnemers over hun ervaringen met Pak An. Daarbij hebben we gevraagd naar de positieve punten en tips;
- Er hebben gesprekken plaatsgevonden met Grolsch en de Feestfabriek (Zwarte Cross) over hun toekomstbeeld van Pak An;
- En met het operationeel team is op regelmatige basis gekeken of werkzaamheden nog wenselijk zijn en hoe processen anders en/of beter kunnen worden ingericht.

Dit heeft geleid tot een aangescherpte visie en missie en duidelijkere profilering in de Achterhoek ten aanzien van andere organisaties die hulp bieden aan projecten die de leefbaarheid versterken, ondernemerschap bevorderen of innovaties mogelijk maken. In 2022 pakken we dit verder op met aangepaste uitvoering van taken en vernieuwde communicatiedoelstellingen.

### Bedrijfsbezoeken

Tussen alle lockdowns door probeerden we steeds opnieuw te zorgen voor zichtbaarheid van mooie initiatieven en verbinding in het netwerk. In de zomer organiseerden we daarom een aantal bedrijfsbezoeken. We gingen met coaches en partners naar de pompoenvelden voor de pompoenpitolie in De Heurne en hoorden de inspirerende verhalen van De Stadsboerin en Brekr in Doetinchem. Helaas gingen een aantal andere geplande en georganiseerde excursies niet door vanwege de toen geldende coronamaatregelen.

### **Silo Art Tour Achterhoek**

In 2019 stond Pak An samen met Suzanne Ruesink aan de basis van de Silo Art Tour Achterhoek. Tijdens een reis door Australië maakte de Achterhoekse Suzanne Reusink, mede-eigenaar van boerderij 't Westendorp in Aalten, kennis met de Silo Art Trail. Een verzameling beschilderde silo's en watertorens op verschillende locaties in Australië. De beschilderde silo's waren niet alleen schitterend om te zien, ze bleken ook een functie te hebben: ze vertellen hét verhaal van de regio. Dit bracht Suzanne op een idee: "Dit kunnen wij in de Achterhoek ook!"

Pak An hielp Suzanne met het benaderen en het enthousiast maken van mogelijke partners en het aanscherpen van het verhaal. We zijn dan ook erg trots dat het project is omarmd door Achterhoek Toerisme en Cultuur Oost (samenwerkingspartners in het Cultuur en Erfgoedpact Achterhoek), die het initiatief uitwerkten tot een plan om in de hele Achterhoek tien objecten met een link naar de agrarische sector te transformeren tot kunstwerken in de buitenruimte. En met succes! Eind 2021 zijn er zes grote kunstwerken gerealiseerd en voor 2022 staan er nog eens vier op de planning.

Na de introductie van de Achterhoekse Vlag in 2018 heeft de verbindende kracht van Pak An opnieuw gezorgd voor een project van formaat, dat alleen door samen te werken met anderen uit kon groeien tot het succes dat het nu is. Loslaten is ook deze keer een belangrijke reden voor het succes. Was bij de Achterhoekse Vlag direct duidelijk dat het ontwerp met iedereen gedeeld zou worden, bij de Silo Art Tour bleek de gouden greep om over sectoren heen te kijken en partners te vinden die dit veel beter kunnen dan wij. En ook Suzanne Ruesink gaf het vanaf dag één alle ruimte: dat het er komt én op een grootse en meeslepende manier was bij alle keuzes die gemaakt zijn het uitgangspunt.

De Silo Art Tour Achterhoek kreeg in 2021 zowel nationaal als internationaal aandacht van diverse media. Dat belooft nog veel goeds voor de toekomst!

### **Nominatie Willem Sluiterprijs**

De Willem Sluiterprijs is een prijs die één keer in de vijf jaar wordt uitgereikt aan een persoon of organisatie die de Achterhoek op een positieve manier voor het voetlicht heeft / hebben gebracht. Pak An behoorde in 2021 tot de tien genomineerden en daar zijn we trots op. In het juryrapport ging speciaal aandacht uit naar de verbindende rol van de Achterhoekse Vlag. Samen met ontwerper Paul Heutinck waren we aanwezig bij de uitreiking, waar Hans Keuper als boegbeeld voor de Achterhoekse taal en cultuur, zeer verdiend, met de prijs naar huis ging.

### **Interviews met initiatiefnemers**

In 2020 zijn we gestart met een interviewreeks met initiatiefnemers die wij de afgelopen jaren mochten ondersteunen vanuit Pak An. De interviewreeks wordt gewaardeerd en helpt bij het zichtbaar maken van waar wij voor staan, daarom hebben we er in 2021 een vervolg aan gegeven. In de interviews geven de initiatiefnemers meer inzicht in wie ze zijn, hoe het initiatief tot stand is gekomen en op welke manier Pak An daarbij heeft kunnen ondersteunen. Martine Siemens heeft daar een mooie fotoserie bij gemaakt.

### **Meer dan 50 actieve coaches**

Meer dan 50 coaches hebben zich inmiddels verbonden aan Pak An en één of meerdere initiatieven geholpen. Daarnaast hebben 17 personen aangegeven graag te willen meedenken als daar aanleiding voor is. Het aantal coaches neemt jaarlijks toe.

### **50 Pak An columns in Achterhoek Nieuws**

Elke week verschijnt een Pak An column in het Achterhoek Nieuws geschreven door één van onze initiatiefnemers, bestuursleden of een andere betrokkene. Wekelijks bereiken we 130.000 Achterhoekers met onze column. Daarnaast hebben we vier columns geplaatst in het Achterhoek BIZ magazine. Naar onze coaches en zakelijke partners hebben we een aantal nieuwsbrieven verstuurd.

Hengelo (G),

Datum: mei 2022

# Jaarverslag 2021

## **STICHTING PAK AN**



### 3. Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

	<u>31 december 2021</u>		<u>31-12-2020</u>
	€	€	€
<b>Activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
Vaste activa		-	-
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa			
(Leader subsidie, gedeelte m.b.t. boekjaar)	-		47.653
Liquide middelen			
	<u>138.613</u>		<u>68.130</u>
		<u>138.613</u>	<u>115.783</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>138.613</u></u>	<u><u>115.783</u></u>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Vrij besteedbaar vermogen	32.090		30.084
Bestemmingsreserve projecten	<u>75.000</u>		<u>75.000</u>
		107.090	105.084
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	-		-
Overige schulden	24.761		-
en overlopende passiva	<u>6.762</u>		<u>10.699</u>
		<u>31.523</u>	<u>10.699</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>138.613</u></u>	<u><u>115.783</u></u>



## 4. Staat van baten en lasten over 2021

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
	€	€	€
<b>Baten</b>		€ 102.316	145.639
<b>Lasten</b>			
Bijdragen gehonoreerde projecten		17.050	35.296
Personeelskosten		71.915	76.910
Bestuurskosten		0	204
Overige lasten		<u>11.139</u>	<u>12.316</u>
		<u>100.104</u>	<u>124.726</u>
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>		2.212	20.913
<b>Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten		-	-
Rentelasten/bankkosten		<u>206</u>	<u>258</u>
		<u>-206</u>	<u>-258</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>		<u><u>2.006</u></u>	<u><u>20.656</u></u>
<b>Resultaatbestemming:</b>			
Toevoeging vrij besteedbaar vermogen		2.006	20.656
Toevoeging aan bestemmingsreserve projecten		<u>-</u>	<u>-</u>
		<u><u>2.006</u></u>	<u><u>20.656</u></u>

## 5. Toelichting

### 5.1. ALGEMEEN

#### Oprichting

De Stichting is opgericht op 18 mei 2016 en heeft ten doel het oproepen tot, en steunen van initiatieven tot verbetering van de leefbaarheid van de Achterhoek.

Bij beschikking d.d. 14 februari 2017 is aan de Stichting Pak An de ANBI status verleend.

#### Boekjaar

Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

#### Activiteiten

Op basis van de statutaire doelstellingen en het beleidsplan van de Stichting worden ingediende plannen beoordeeld en getoetst door een beoordelingscommissie. De beoordelingscommissie legt haar adviezen voor aan het bestuur, en na bekrachtiging van de adviezen worden de projecten in voorkomende gevallen gehonoreerd met hetzij geldelijke steun, hetzij steun vanuit een team van aangesloten coaches, hetzij steun op het gebied van promotie, dan wel een combinatie van de voorgaande elementen.

### 5.2. GRONDSLAGEN

#### WAARDERINGSGRONDSLAGEN

##### Algemeen

In de jaarrekening worden uitsluitend de financiële stromen verantwoord die binnen de Stichting hebben plaatsgevonden. De verleende steun aan projecten anders dan in geldelijke bijdragen (bijv. coaching, ondersteuning promotie etc.) is dus in dit kader niet gekwantificeerd.

Activa en passiva zijn, tenzij hierna anders is vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve is gevormd om projecten van grotere omvang te kunnen bekostigen. Hiermee wordt bedoeld op projecten die qua aard en omvang boven de reguliere gemiddelde jaarlijkse besteding uitgaan en die door het bestuur bij uitstek passend worden geacht bij de doelstelling van de stichting

##### Resultaatbepalingsgrondslagen

Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, voor zover zij ten tijde van het opmaken van de jaarrekening bekend waren.

### 5.3. TOELICHTING OP POSTEN VAN DE BALANS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Liquide middelen € 138.613</b>		
ABN AMRO Bank, rekening-courant	<u>138.613</u>	<u>68.130</u>
De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting.		
<b>Vrij besteedbaar vermogen € 32.090</b>		
Stand per 1 januari 2021:		30.084
Bij :uit resultaatbestemming		<u>2.006</u>
Stand per 31 december 2021		<u>32.090</u>
<b>Bestemmingsreserve projecten € 75.000</b>		
Stand per 1 januari 2021		75.000
Bij : uit resultaatbestemming		<u>-</u>
Stand per 31 december 2021		<u>75.000</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva € 31.523</b>		
Vooruit ontvangen bijdrage Leader m.b.t. volgend boekjaar	24.761	-
Te betalen kosten m.b.t boekjaar	6.762	10.699
Te betalen loonheffing december	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>31.523</u>	<u>10.699</u>

### NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

N.v.t.

#### 5.4. TOELICHTING OP POSTEN VAN DE RESULTATENREKENING

##### Baten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ontvangen bijdragen begunstigers € 102.316</b>		
Grolsch jaarlijkse toezegging	75.000	75.000
Grolsch gift i.v.m. acties	148	1.111
Bijdrage Leader	24.761	47.653
Bijdrage BKB (presentatie Ronnie Degen)	908	-
Retour donatie vanuit Pak An projecten	-	375
Gift Heerenboeren	-	20.000
Overige giften	1.500	1.500
	<u>102.316</u>	<u>145.639</u>
<b>Bijdragen gehonoreerde projecten € 17.050</b>		
Essie Bessie	1.000	
Uitbreiding skatebaan Eibergen	250	
Livestream schoolfeest	500	
Burgerboerderij De Patrijs	500	
Silo Art Tour Achterhoek	10.000	
Stichting Hessenbad – Hessenbadpop	800	
Achterhoeks Mandaat	3.000	
Coöperatie De Patrijs	1.000	
	<u>17.050</u>	

<b>Personeelskosten € 71.916</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingehuurde personeelsdiensten	71.916	76.910
Overige personeelskosten	-	-
	<u>71.916</u>	<u>76.910</u>

De Stichting had gedurende het boekjaar gemiddeld 0 FTE in dienst (2018: 0,4).

#### Bestuursbezoldiging

Het bestuur, evenals de leden van de beoordelingscommissie, heeft over het onderhavige boekjaar geen vergoeding ontvangen.

#### **5.5. OVERIGE TOELICHTING**

N.v.t.

## 5.6. ONDERTEKENING

Hengelo (G), .. juni 2021

### *Bestuurders*

A.E.H..Van Helvoirt-Looman :  
Voorzitter

.....

A.Rexwinkel-Pelgrom  
Secretaris

.....

A.C.Riefel :  
Penningmeester

.....

G.J.P.Jolink

.....

H. Vullink  
(aangetreden: ..)

.....